

Для успешного функционирования любого предприятия финансовому планированию и прогнозированию необходимо уделять особое внимание, ведь благодаря этому предприятие способно показывать хорошие финансовые результаты и держаться "на плаву" среди конкурентов.

Зарубежный опыт подразделяет финансовое планирование на стратегическое и оперативное, которое в свою очередь отражается в финансовой, инвестиционной и дивидендной политике.

В настоящее время у многих отечественных компаний возникают проблемы организации финансового планирования.

Одной из основных проблем финансового планирования на предприятиях является организация проведения самого процесса, так как он является достаточно трудоемким и непредсказуемым. В быстро меняющихся условиях российской экономики невозможно достоверно провести сценарный анализ или анализ финансовой устойчивости. Так же отсутствие единого механизма управления финансовыми и денежными потоками предприятиями замедляет процесс принятия оперативных управленческих решений.

Это обусловлено отсутствием ориентации на конечный результат, отклонением от миссии и принятым целям организации, а так же несвоевременностью предоставляемой информации о работе предприятия.

Роль финансового планирования значительно возрастает в условиях экономической нестабильности, так как с его помощью можно обеспечить предприятие всеми необходимыми финансовыми ресурсами и повысить эффективность финансовой деятельности в будущем. В условиях кризиса финансовое планирование является основным элементом антикризисного управления в сфере предпринимательской деятельности. Антикризисное управление можно рассматривать как управление, направленное на поддержание общей эффективности работы предприятия и недопущение кризиса и как управление, способное вывести предприятие из кризиса. В целом антикризисное финансовое планирование должно способствовать финансовому оздоровлению предприятия. В России антикризисное финансовое планирование развито слабо, поэтому необходим комплекс мер направленный на повышения эффективности деятельности предприятия в условиях экономической нестабильности.

Система контроллинга является одним из современных способов повышения эффективности работы предприятия в условиях кризиса, позволяет организации определить цели, принципы и методы управления, а так же решает проблемы, возникающие в процессе работы компании.

Так же необходимо уделить особое внимание системе сбалансированных показателей, предполагающих декомпозицию стратегических целей в плоскости краткосрочного планирования операционной деятельности в

:

Данная система позволит увеличить степень гибкости и маневренности финансовых планов за счет альтернативных финансовых планов, а так же позволит уменьшить процент невыполнения плановых показателей.

В современных условиях предприятиям необходимо применять новую систему финансового планирования, на первом месте которой должны стоять информационные технологии. Они должны обеспечивать возможность финансовому менеджеру рассматривать различные варианты финансовых планов в электронном виде, что позволит сэкономить время и трудозатраты.

Многие российские экономисты процесс финансового планирования отождествляют с бюджетированием, которое сводится к контролю за всеми в контроле отдельных показателей.